



PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# REGIONÁLNÍ INOVAČNÍ STRATEGIE KRAJE VYSOČINA NA LÉTA 2013 - 2020

## Část 3

### Strategická část

## Obsah

ÚVOD.....	33
METODIKA .....	44
VIZE.....	55
GLOBALNÍ CÍL.....	66
POPIS PRIORITNÍCH OBLASTÍ .....	77
Prioritní oblast A – Inovační infrastruktura a transfer technologií.....	77
Prioritní oblast B – Lidské zdroje a PR inovačních aktivit .....	87
Prioritní oblast C – Mezinárodní spolupráce.....	87
POPIS SPECIFICKÝCH CÍLŮ.....	109
Prioritní oblast A – Inovační infrastruktura a transfer technologií.....	109
SC A1 – Zřízení kontaktních míst pro podporu spolupráce mezi privátním sektorem a VŠ .....	109
SC A2 - Podpora komercializace výsledků výzkumu a vývoje .....	109
SC A3 – Zakládání a rozvoj výzkumných klastrů .....	1140
SC A4 – Stimulace zakládání podnikatelských inkubátorů.....	1244
SC A5 - Podpora zakládání start-ups a spin-offs .....	1244
Prioritní oblast B – Lidské zdroje a PR inovačních aktivit .....	1342
SC B1 Zvýšení odborných kompetencí lidských zdrojů o znalostní ekonomice .....	1342
SC B2 Zvýšení kvalifikace lidských zdrojů ve znalostních institucích.....	1342
SC B3 Rozvoj systému technického a dalšího vzdělávání na ZŠ a SŠ.....	1443
SC B4 Propagace a medializace problematiky VaVal .....	1544
Prioritní oblast C – Mezinárodní spolupráce.....	1544
SC C1 Podpora navázání mezinárodních kontaktů a účasti v mezinárodních projektech VaV .....	1544
SC C2 Podpora exportních aktivit firem s inovačním potenciálem .....	1645
IMPLEMENTACE RIS .....	1847
Rozvojové projekty RIS.....	1847
Řízení realizace RIS .....	1847
SEZNAM PŘÍLOH.....	1948

## ÚVOD

Regionální inovační strategie (dále jen RIS) jsou koncepcemi koordinované a systémové podpory výzkumu, vývoje a na nich navazujících inovačních aktivit v jednotlivých krajích. Tyto strategie jsou dnes implementovány v řadě regionů ČR, ale také v zahraničí. Rostoucí globální konkurence se týká nejen států, případně větších ekonomických celků, ale také regionů jako takových. Regionální samosprávy vnímají stále větší potřebu aktivně ovlivňovat výzkumné, vývojové a inovační aktivity ve svých regionálních inovačních systémech reprezentovaných malými, středními a velkými firmami, vysokými školami, výzkumnými ústavami, klastrovými organizacemi, rozvojovými agenturami, hospodářskými komorami a dalšími organizacemi.

Cílem aktivit zahrnutých v RIS je zvyšovat v konečném důsledku konkurenceschopnost regionálních firem na globálních trzích na základě efektivní spolupráce výše uvedených subjektů inovačního systému. Obzvláště v podmínkách ČR jakožto malé ekonomiky je nezbytné na regionální úrovni podporovat specializaci výzkumných, výrobních a dalších navazujících aktivit za účelem zvyšování mezinárodní konkurenceschopnosti regionů prostřednictvím zvyšování přidané hodnoty produkce, a to zejména pomocí nových inovativních výrobků, služeb a technologií, případně výrazným zdokonalováním produktů stávajících. Výše popsany cíl lze charakterizovat výstižným mottem „být specializovaný regionálně a zároveň být konkurenceschopný globálně“.

Potřeba regionální specializace a zvyšování přidané hodnoty produkce je o to více aktuální, jelikož ČR jako taková ztrácí postupně svou hlavní konkurenční výhodu v podobě levné pracovní síly. Proto je nezbytné přecházet na výrobní aktivity s vyšší technologickou náročností výroby a s nimi související sofistikované služby (nové metody měření, řízení výrobních procesů, logistiky, sociální inovace, kreativní průmysl) a vyvíjet produkty, které nejsou jednoduše nahraditelné stejnými či podobnými produkty z tzv. „nízkonákladových“ zemí.

Kraj Vysočina stejně jako ostatní kraje ČR vnímá výše zmíněnou potřebu podpory výzkumných, vývojových a inovačních aktivit prostřednictvím konkrétních intervencí, které se odvíjí od současného průmyslového profilu kraje a jeho dalšího žádoucího vývoje. Tyto konkrétní cíle a na ně navazující aktivity jsou formulovány v tomto dokumentu - RIS Kraje Vysočina na léta 2013 - 2020, která určuje hlavní směry podpory výzkumných, vývojových a inovačních aktivit na území kraje Vysočina.

## METODIKA

RIS Kraje Vysočina obsahuje vizi, na kterou navazuje globální cíl, který je kvantitativním vyjádřením jejího naplnění. K naplnění globálního cíle pak slouží konkrétní specifické cíle rozdělené do tří prioritních oblastí. Vize, globální cíl, prioritní oblasti a do nich zařazené specifické cíle byly navrženy na základě závěrů analytické části, která zahrnovala statistickou analýzu inovační výkonnosti Kraje Vysočina, terénní šetření znalostních a intermediárních institucí a terénní šetření firem, a také na základě SWOT analýzy komplexně shrnující závěry analytické části. Konkrétní aktivity, které budou realizovány v rámci jednotlivých specifických cílů, jsou popsány ve formě projektových listů **v příloze č. 1 – Seznam rozvojových projektů RIS Kraje Vysočina na léta 2013 – 2020**. V projektových listech jsou uvedeny i odkazy na konkrétní části analýzy, na které projekty reagují.

Ke globálnímu cíli, specifickým cílům a jednotlivým rozvojovým projektům uvedeným v příloze č. 1 jsou přiřazeny indikátory pro měření jejich úspěšnosti. Každý indikátor má svou cílovou hodnotu. K naplnění indikátoru globálního cíle slouží indikátory specifických cílů a následně k naplnění indikátorů specifických cílů slouží indikátory rozvojových projektů. Indikátory u globálního cíle a u specifických cílů mají cílovou hodnotu k dosažení na konci období realizace strategie, tj. v roce 2020. U rozvojových projektů mají indikátory stanovené cílové hodnoty do ukončení jejich realizace, přičemž naplnění cílových hodnot indikátorů u dílčích projektů bude poměrně přispívat k naplnění cílových hodnot indikátorů specifických cílů pouze za období realizace předmětných projektů.

Vzhledem ke zmíněné potřebě specializace jsou jednotlivé aktivity RIS Kraje Vysočina zaměřeny na podporu výzkumných, vývojových a inovačních procesů v těchto odvětvích:

- Kovodělný průmysl a strojírenství,
- Dřevozpracující průmysl,
- Potravinářský průmysl a zemědělství,
- Automobilový průmysl,
- IT a průmyslová automatizace.

## VIZE

Kraj Vysočina se zařadí do roku 2020 mezi regiony systémově podporující výzkum, vývoj a inovace prostřednictvím specializace na vybraná tradiční, ale zároveň i nová, perspektivní odvětví s výrazným růstovým potenciálem. Výsledkem této podpory budou nové produkty, technologie a služby transferované do aplikačního sektoru, které se uplatní na mezinárodních trzích. K tomu bude zapotřebí vychovávat nové výzkumné pracovníky a zvyšovat kvalifikaci stávajících výzkumných pracovníků ve firmách, vysokých školách a výzkumných ústavech a zvyšovat tak jejich potenciál pro zapojení se do mezinárodní výzkumné spolupráce. Velký důraz bude kladen na podporu technického vzdělávání na základních a středních školách, zvyšování prestiže technických oborů a atraktivity inovačního podnikání jako takového. Pro zvýšení inovační výkonnosti kraje bude dále velmi důležité zvýšit potenciál aplikovaného výzkumu u vysokých škol a výzkumných ústavů a zároveň podpořit vytvoření efektivní infrastruktury pro vznik nových inovativních firem včetně vzniku nových výzkumných klastrů tak, aby se Kraj Vysočina mohl zařadit mezi renomované inovační regiony v ČR.

## **GLOBÁLNÍ CÍL**

**Globálním cílem Regionální inovační strategie Kraje Vysočina je zvýšit inovační výkonnost a konkurenceschopnost kraje.**

**Indikátor globálního cíle: hrubá přidaná hodnota (HPH) na zaměstnance v Kraji Vysočina vůči průměru ČR a EU**

**Současný stav (data za rok 2010): 89 % průměru ČR, 47 % průměru EU**

**Cílová hodnota k dosažení v roce 2020: 100 % průměru ČR, 60 % průměru EU**

## POPIS PRIORITNÍCH OBLASTÍ

RIS Kraje Vysočina je rozdělena do tří prioritních oblastí zahrnujících dílčí specifické cíle, které za tyto dané prioritní oblasti naplňují globální cíl strategie a její vizi. Vzhledem k potřebě komplexně rozvíjet inovační systém Kraje Vysočina jsou stanoveny následující prioritní oblasti:

### Prioritní oblast A – Inovační infrastruktura a transfer technologií

Tato prioritní oblast se zaměřuje na rozvoj inovační infrastruktury na území Kraje Vysočina a na podporu s ní souvisejícího využívání výsledků výzkumu a vývoje v podobě nových inovativních výrobků, služeb a technologií v podnikovém sektoru. Jedná se především o stimulaci aktivit v oblasti aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje na vysokých školách a výzkumných ústavech na území Kraje Vysočina a na zlepšení podmínek potřebných pro jejich realizaci.

Velkou roli při realizaci konkrétních aktivit v oblasti transferu technologií a budování nové výzkumné infrastruktury bude mít nové Centrum excelence Telč (CET), které je nyní budováno za finanční podpory z Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace (prioritní osa 1 – centra excelence). CET bude víceoborovým výzkumným centrem excelence, v rámci něhož bude realizován základní, ale také aplikovaný výzkum v oblasti environmentálních technologií, bezpečnosti (nouzové situace), energetiky a záchrany a hodnocení bezpečnosti kulturního a přírodního prostředí. CET bude také zapojeno do výzkumných projektů v rámci JTI (Joint Technology Initiative). V rámci ESFRI roadmap bude plnit funkci partnerského zařízení k velké infrastruktuře klimatického tunelu - Jules Verne v Nantes ve Francii, European Joint Research Centre Ispra, Bristol BLADE Laboratory a Fraunhofer Institut v Německu. Projekt má doloženou poptávku v aplikační sféře a potenciál pro uplatnění výsledků výzkumu v zahraničí s využitím sítě spolupracujících institucí.

Kromě výše zmíněného CET budou na území kraje Vysočina realizovány rovněž dva zásadní projekty v oblasti výpočetních a úložných kapacit pro VaV infrastruktury národního i mezinárodního významu. Prvním projektem je Rozšíření národní informační infrastruktury pro VaV v regionech (dále jen eIGeR ), který je realizován zájmovým sdružením Cesnet a jeho zakladateli z řad vysokých škol od roku 2011. Tento projekt je financován z Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace a jeho cílem je vybudování regionálního základu komplexní národní e-infrastruktury pro VaV v ČR, která v sobě zahrnuje všechny integrální složky nezbytné pro poskytování služeb s vysokou přidanou hodnotou. Jde zejména o zvýšení kapacity komunikační infrastruktury a rozšíření jejích funkcí a vlastností nasazením výkonnějších síťových prvků, zvýšení kapacity přístupových rozhraní, rozšíření základu NGI (Národní gridová infrastruktura) posílením výpočetního výkonu MetaCentra (výpočetní grid, jehož činnost zastřešuje sdružení CESNET; pořízené výpočetní kapacity budou integrovány do NGI), vybudování tří velkokapacitních úložišť umožňujících ukládání a sdílení velkého množství dat, včetně jejich střednědobé a dlouhodobé archivace (tato úložiště budou tvořit základ národního integrovaného systému datových úložišť) a zvýšení kapacity a posílení infrastruktury pro realizaci videokonferencí. Jedno z výše uvedených tří národních datových center bude umístěno v prostorách Kraje Vysočina. Jde o poměrně zásadní záměr, který svojí realizací na území kraje kvalitativně posune význam kraje v oblasti potencionálu pro

vědu a výzkum. Kraj Vysočina se tak zařadí po bok Plzně a Brna, kde budou umístěna zbylá dvě datová centra.

Druhý projekt, CERIT-SC, je národním centrem poskytujícím flexibilní úložné a výpočetní kapacity a související služby, včetně podpory jejich experimentálního využití. Projekt je financován z Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace, jeho realizátorem je Masarykova univerzita v Brně. Centrum CERIT-SC vzniká transformací Superpočítačového centra Brno (SCB), které je součástí Ústavu výpočetní techniky (ÚVT) Masarykovy univerzity (MU). Centrum CERIT-SC plánuje do roku 2013 poskytovat více než 3500 jader a cca 3,5 PB úložného prostoru. Pořizované výpočetní a úložné kapacity jsou zprovožňovány postupně a jsou dostupné prostřednictvím Národní gridové infrastruktury, cloudových rozhraní a dalších experimentálních rozhraní. Část výpočetních a úložných kapacit projektu bude umístěna v prostorách Kraje Vysočina. Realizací projektu CERIT-SC vzniká v Kraji Vysočina unikátní technické zázemí pro akademické aktivity v oblasti ICT.

### Prioritní oblast B – Lidské zdroje a PR inovačních aktivit

Lidské zdroje jsou klíčovým faktorem úspěšného rozvoje výzkumných, vývojových a inovačních aktivit v kraji. V této oblasti bude kladen důraz na odborný rozvoj stávajících i nových výzkumných pracovníků na vysokých školách a výzkumných ústavech v kraji. Neméně důležitou součástí této prioritní oblasti budou aktivity na podporu motivace žáků základních a středních škol ke studiu technických oborů. Tyto činnosti budou dále doplněny o vzdělávací aktivity o problematice výzkumu, vývoje a inovací určené pro odbornou i širokou veřejnost. Do této oblasti je zahrnuta také tematika propagace a medializace RIS Kraje Vysočina a konkrétních výzkumných, vývojových a inovačních aktivit na území Kraje Vysočina.

### Prioritní oblast C – Mezinárodní spolupráce

Internacionalizace aktivit v oblasti výzkumu, vývoje a inovací je v dnešní globalizované ekonomice nutnou součástí každého regionálního inovačního systému. Náplní této prioritní oblasti budou zejména aktivity na podporu vytváření příležitostí k zapojení subjektů Kraje Vysočina do mezinárodních výzkumných a vývojových projektů, informační a poradenský servis o programech podpory mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji pro tyto subjekty, podpora exportu inovačních firem a odborné expertízy v oblasti předvídání vývoje technologií v odvětvích klíčových pro Kraj Vysočina (tzv. technology foresight). Také v této oblasti budou mít významnou úlohu nově budované **Centrum excellence Telč** a projekty **eIGeR** a **CERIT-SC** (viz prioritní oblast A – Inovační infrastruktura a transfer technologií).

Ve vztahu k výše zmíněným projektům VaV infrastruktury CET, eIGeR a CERIT SC je nutné zmínit vzájemnou provázanost těchto projektů s jednotlivými rozvojovými projekty uvedenými v příloze č. 1 spadající pod jednotlivé specifické cíle strategie. Příloha č. 1 obsahuje projekty, které budou realizovány na základě samotného zpracování RIS a tyto projekty svou realizací přispějí k úspěšné implementaci uvedených projektů VaV infrastruktury (tyto projekty byly iniciovány bez přímé vazby na RIS). Například projekty Podpora firem v Kraji Vysočina na vytvoření pracovních míst pro VaVal, Inovační vouchery Kraje Vysočina a Facilitace založení výzkumných klastrů na území Kraje Vysočina budou stimulovat výzkumné a vývojové aktivity ve firmách včetně spolupráce těchto firem se znalostními institucemi (VŠ, výzkumné ústavy), což zvýší potenciál pro využití projektů VaV infrastruktury v Kraji Vysočina. Dále díky



projektům Rozvoj pedagogických pracovníků na VŠ a Rozvoj měkkých kompetencí (soft skills) těchto pedagogických pracovníků dojde ke zvýšení jejich kompetencí pro realizaci základního i aplikovaného výzkumu, což opět vytvoří podmínky pro optimální využívání projektů VaV infrastruktury na území Kraje Vysočina. Je rovněž možné zmínit další příklad v oblasti projektů na podporu mezinárodní spolupráce ve VaV – Workshopy pro mezinárodní výměnu poznatků ve VaV a Uplatnění principů technology foresight pro klíčová odvětví v Kraji Vysočina a návazné VaV projekty, které umožní využívat kapacit projektů VaV infrastruktury pro účely realizace mezinárodních VaV projektů s účastí firem, VŠ, výzkumných ústavů a klastrů z Kraje Vysočina. Uvedené příklady jsou pouze ilustrativním výčtem z širokého spektra vzájemných synergických vazeb, které mezi rozvojovými projekty z přílohy č. 1 a projekty VaV infrastruktury vzniknou díky realizaci RIS.

## POPIS SPECIFICKÝCH CÍLŮ

### Prioritní oblast A – Inovační infrastruktura a transfer technologií

Prioritní oblast A zahrnuje následujících pět specifických cílů, které společně za tuto prioritní oblast přispívají k naplnění globálního cíle a tím i vize RIS Kraje Vysočina.

#### SC A1 – Zřízení kontaktních míst pro podporu spolupráce mezi privátním sektorem a VŠ

##### **Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Tento specifický cíl vychází ze zjištění v mapování institucí vědeckovýzkumné sféry a z terénního šetření firem, v rámci nichž byla identifikována jak na straně znalostních institucí, tak také na straně firem jednoznačná potřeba zlepšení komunikace mezi sebou navzájem – získání bližší představy o nabídce a poptávce výzkumných kapacit, pochopení vzájemných potřeb a s nimi související možnosti optimálního rozdělení rolí při spolupráci v rámci smluvního výzkumu. Ve vztahu ke SWOT analýze tento cíl řeší jedno z dílčích ohrožení, a to přetrvávající izolovanost podniků na straně jedné a vysokých škol a výzkumných ústavů na straně druhé.

##### **Popis cíle:**

Účelem tohoto cíle je podporovat a optimalizovat komunikaci mezi vysokými školami a firmami v oblasti zahájení a následného dalšího prohloubení spolupráce v aplikovaném výzkumu. Vzhledem k tomu, že regionální vysoké školy mají poměrně krátkou historii a relativně malý potenciál k realizaci aplikovaného výzkumu, jeví se tento krok zřízení kontaktních míst jako první klíčový prvek pro postupné bližší napojování se místních vysokých škol na výzkumné aktivity firem a přizpůsobování své budoucí nabídky v oblasti aplikovaného výzkumu jejich budoucím potřebám. Úkolem těchto kontaktních míst bude mapovat poptávku firem po službách VŠ v oblasti aplikovaného výzkumu a vývoje, identifikace výsledků výzkumu a vývoje jednotlivých kateder VŠ vhodných ke komerčnímu uplatnění ve firmách a v neposlední řadě aktivní komunikace s firmami.

##### **Indikátor specifického cíle: počet zřízených kontaktních míst**

**Cílová hodnota do roku 2020: 3**

#### SC A2 - Podpora komercializace výsledků výzkumu a vývoje

##### **Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Tento cíl reaguje na zjištěnou poptávku firem po větší asistenci Kraje Vysočina při nastartování smluvního výzkumu a následném transferu jeho výsledků do praxe. Rovněž ze strany VŠ zazněl zájem o krajské dotační nástroje na podporu transferu technologií směrem k firmám. Tento cíl se zároveň snaží eliminovat slabé stránky identifikované ve SWOT analýze (ojedinělé a nepravidelné aktivity ve VaV u většiny malých a středních podniků, malé výdaje firem na VaV a s tím související nedostatek finančních prostředků na VaV u firem) a také využít příležitosti zahrnuté ve SWOT analýze, a sice zvýšit spolupráci mezi firmami a vědeckotechnickými institucemi prostřednictvím vhodných finančních nástrojů.

### **Popis cíle:**

Tento specifický cíl navazuje na předchozí specifický cíl a zaměřuje se na podporu realizace samotného transferu technologií u konkrétních identifikovaných příležitostí k využití výsledků výzkumu a vývoje primárně vytvořených VŠ nebo vzniklých na VŠ na základě konkrétní poptávky firem.

### **Indikátory specifického cíle a cílové hodnoty do roku 2020:**

**Počet podniků s produktovou inovací novou na trhu / celkový počet podniků: 25 %** (současný stav 18,4 %; dle aktuálních údajů ČSÚ; cílová hodnota stanovena po posouzení stávajících inovačních aktivit firem na území Kraje Vysočina a jejich dalšího potenciálu)

**Patenty udělené (validované) Úřadem průmyslového vlastnictví, které mají původce z kraje: 20 % úrovně Jihomoravského kraje** (současný stav 16,67 %)

### **SC A3 – Zakládání a rozvoj výzkumných klastrů**

#### **Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Náplní tohoto cíle je reflektovat na zjištění analytické části (v rámci terénního šetření podpůrných institucí, institucí vědecko-výzkumné sféry a firem) týkající se nedostatečně rozvinuté organizované sektorové spolupráce firem a výzkumných organizací na bázi klastrové koncepce a s tím související nízká intenzita aktivit firem v oblasti výzkumu a vývoje, ojedinělé aktivity výzkumných organizací v oblasti aplikovaného výzkumu a z toho vyplývající nedostatek společných výzkumných projektů firem a výzkumných institucí zásadnějšího významu. Ve vazbě na SWOT analýzu se tento cíl snaží využít silné stránky – časté spolupráce firem s jinými firmami (ve všeobecném slova smyslu, ne jen v oblasti výzkumu a vývoje) a zároveň eliminovat slabé stránky, zejména ojedinělé a nepravidelné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje u většiny malých a středních podniků, malé výdaje firem na výzkumné a vývojové aktivity a s tím související nedostatek finančních prostředků firem na tyto aktivity.

### **Popis cíle:**

Výzkumné klastry jsou jedním z klíčových nástrojů posilování regionální konkurenceschopnosti na bázi propojení hlavních pólů tzv. triple helix (znalostní instituce, privátní sektor, veřejný sektor). V ČR mají klastry převážně podobu klastrových organizací s právní subjektivitou sdružující malé, střední i velké firmy, univerzity, výzkumné ústavy a další relevantní organizace reprezentující v regionu konkrétní odvětví či dílčí segment výzkumu a vývoje. Klastrové iniciativy jako takové přispívají k profilaci výrobních a návazně výzkumných aktivit v kraji směrem k větší specializaci a tím i konkurenceschopnosti (kromě výrobních aktivit také i v sektoru služeb). Účelem tohoto cíle je identifikovat vhodné segmenty podporovaných odvětví RIS Kraje Vysočina a následně facilitovat proces přípravy a zahájení klastrové spolupráce v těchto oborech. Výsledkem facilitačního procesu nemusí být nutně formalizované klastrové organizace s právní subjektivitou. Výsledkem facilitačního procesu mohou být i neformální klastrové iniciativy, přičemž důraz bude kladen na aktivní přístup členů klastru k řešení konkrétních společných výzkumných projektů ve vymezených odvětvových oborech.

## **Indikátor specifického cíle: počet zřízených klastrových iniciativ**

**Cílová hodnota do roku 2020: 4** (současný stav 1)

### **SC A4 – Stimulace zakládání podnikatelských inkubátorů**

#### **Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Tento cíl vychází z terénního šetření podpůrných institucí pro podporu inovací, v rámci něhož bylo zjištěno, že na území Kraje Vysočina v současné době neexistuje žádná organizace, která by provozovala podnikatelský inkubátor poskytující prostory, technické a poradenské zázemí pro začínající inovativní firmy jako je tomu v jiných krajích ČR. Cíl souvisí se silnou stránkou identifikovanou ve SWOT analýze – postupný růst inovativních podniků v Kraji Vysočina. V návaznosti na to je zapotřebí vybudovat odpovídající infrastrukturu pro podporu vzniku a rozvoje nových inovativních firem s potenciálem vysokého růstu, aby takovýchto firem mohlo být ve střednědobém až dlouhodobém horizontu na území Kraje Vysočina více. Budování a rozvoj infrastruktury pro podporu nových inovativních firem je zároveň jedna z příležitostí obsažených ve SWOT analýze.

#### **Popis cíle:**

Kraj Vysočina se v současné době vyznačuje nízkou rozvinutostí výzkumně-vývojové infrastruktury včetně infrastruktury pro podporu inovačního podnikání. Tento cíl se zaměřuje na vytvoření vhodných podmínek (finančních, personálních a technických) pro vybudování prvního podnikatelského inkubátoru na území Kraje Vysočina s parametry srovnatelnými s podnikatelskými inkubátory v jiných regionech ČR. Je upřednostňováno zřízení podnikatelského inkubátoru u Vysoké školy polytechnické Jihlava.

## **Indikátor specifického cíle: počet podnikatelských inkubátorů na území kraje**

**Cílová hodnota do roku 2020: 2** (současný stav 0)

### **SC A5 - Podpora zakládání start-ups a spin-offs**

#### **Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Specifický cíl navazuje na zjištění z terénního šetření institucí pro podporu inovací, a sice na neexistenci poradenských služeb pro zakládání inovativních start-ups a spin-offs. Dále tento cíl navazuje na SWOT analýzu, v rámci níž souvisí s identifikovanou příležitostí budování a rozvoje infrastruktury pro vznik nových inovativních firem, která musí být nutně doplněna kvalitními poradenskými službami. Dále tento cíl koresponduje s jednou ze silných stránek SWOT analýzy, a to je postupný růst inovativních podniků v Kraji Vysočina, neboť pro růst těchto inovativních firem (ať už nových či stávajících) jsou tyto poradenské služby vysoce potřebné.

#### **Popis cíle:**

Tento specifický cíl navazuje na předchozí cíl a jeho náplní je vytvořit odborné poradenské zázemí pro vznik nových inovativních firem (start-ups a spin-offs) v plánovaném podnikatelském inkubátoru. Bude se jednat zejména o služby v oblasti posouzení

technických aspektů a míry inovativnosti podnikatelského záměru, poradenství v oblasti ochrany duševního vlastnictví, přípravy podnikatelského záměru včetně marketingové analýzy a zajištění financování podnikatelského záměru, pomoc se založením firmy a poskytování dalších doprovodných služeb během inkubace a zahájení podnikatelské činnosti firmy.

**Indikátor specifického cíle: počet nově vzniklých start-ups a spin-offs**

**Cílová hodnota do roku 2020: 20**

## **Prioritní oblast B – Lidské zdroje a PR inovačních aktivit**

V rámci této prioritní oblasti jsou definovány následující čtyři specifické cíle, které slouží k jejímu naplnění a zároveň také k naplnění globálního cíle a vize strategie.

### **SC B1 Zvýšení odborných kompetencí lidských zdrojů o znalostní ekonomice**

**Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Tento cíl se snaží řešit problém identifikovaný v analytické části, konkrétně v terénním šetření intermediárních institucí pro podporu inovací a v terénním šetření firem, kterým je nedostatečné povědomí o problematice výzkumu, vývoje a inovací nejen u firem, ale i u institucí veřejného sektoru a široké veřejnosti jako takové. Toto nedostatečné povědomí je zároveň obsaženo ve slabých stránkách SWOT analýzy. Tento cíl zároveň reaguje také na jedno z ohrožení uvedené ve SWOT analýze – častou neochotu firem zahájit či rozšířit VaV aktivity.

**Popis cíle:**

Náplní tohoto cíle je rozšiřovat znalosti odborné i široké veřejnosti o problematice výzkumu, vývoje a inovací a její důležitosti pro další rozvoj konkurenceschopnosti regionu a tím i životní úroveň jeho obyvatel. V rámci tohoto cíle budou realizovány odborné vzdělávací workshopy a semináře na rozličná témata výzkumu, vývoje a inovací (např. inovační potenciál firmy, inovační management, transfer technologií, ochrana duševního vlastnictví, technology foresight, financování inovací, aj). Vzhledem k tomu, že dnešní ekonomika založená na znalostech a kompetencích lidských zdrojů si žádá pro svůj další rozvoj odborně zdatné, ale také kreativní a podnikavé lidi, v rámci tohoto cíle by měl být také iniciován nový vzdělávací předmět na podporu podnikavosti na úrovni VŠ i SŠ.

**Indikátory specifického cíle a jejich cílové hodnoty do roku 2020:**

**Počet vzdělávacích seminářů: 8**

**Počet proškolených účastníků: 240**

### **SC B2 Zvýšení kvalifikace lidských zdrojů ve znalostních institucích**

**Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Tento cíl reaguje na zjištěné skutečnosti z terénního šetření výzkumných institucí a institucí pro podporu inovací, kterými jsou nedostatek kvalifikovaných VŠ pracovníků na VŠ v Kraji

Vysočina, a to jak po stránce vědeckých hodností, tak i po stránce připravenosti spolupracovat s podnikatelským sektorem. Ve vztahu ke SWOT analýze se cíl snaží eliminovat slabé stránky, a to konkrétně nedostatečně rozvinutou a nízkou úroveň vysokého školství v Kraji Vysočina, absenci magisterských oborů na vysokých školách a slabou vědecko-výzkumnou základnu.

#### **Popis cíle:**

V rámci tohoto cíle budou rozvíjeny odborné znalosti výzkumných pracovníků na VŠ a výzkumných ústavech jednak v přímém vztahu k určité oblasti výzkumu, které se věnují, jednak ve vztahu k získání dalších kompetencí k uplatnitelnosti jejich výsledků výzkumu a vývoje v podnikatelském sektoru, tzn. rozvoj jejich dalších kompetencí pro spolupráci s podnikatelským sektorem - jak měkkých (komunikační a manažerské dovednosti), tak i tvrdých kompetencí (marketingové a jazykové dovednosti). V tomto cíli budou také naplánovány aktivity na podporu získávání zkušeností výzkumných pracovníků VŠ a výzkumných ústavů Kraje Vysočina formou vystoupení zahraničních odborníků, kteří by na konferencích a workshopech pořádaných v Kraji Vysočina prezentovali výsledky své výzkumné činnosti a způsoby jejich využití ve výuce.

#### **Indikátory specifického cíle a jejich cílové hodnoty do roku 2020:**

**Počet proškolených účastníků - vysokoškolských pedagogů: 120** (za období 2013 – 2020, tj. v průměru 15 ročně)

**Počet proškolených účastníků - studentů bakalářského studia: 175** (za období 2013 – 2020, tj. v průměru 22 ročně)

#### **SC B3 Rozvoj systému technického a dalšího vzdělávání na ZŠ a SŠ**

##### **Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Tento cíl přímo navazuje na jedno z hlavních zjištění v terénním šetření firem, a to je, jak známo, nedostatek technické pracovní síly co do kvantity i kvality. Z terénního šetření znalostních institucí a intermediárních institucí pro podporu inovací zároveň vyplynul nedostatek absolventů přírodovědných oborů. Daný cíl je zároveň odpovědí na identické slabé stránky zmíněné ve SWOT analýze – nedostatek kvalitní a kvalifikované technické pracovní síly v Kraji Vysočina, nedostatek absolventů přírodovědných oborů.

#### **Popis cíle:**

Účelem tohoto cíle je podněcovat žáky ZŠ a SŠ ke studiu technických oborů a eliminovat tak nedostatečnou nabídku kvalifikovaných technických pracovníků, která je dlouhodobě významně nižší než je poptávka firem. Tento cíl bude naplňován konkrétními motivačními nástroji (exkurze v podnicích, besedy s manažery firem, technické olympiády, identifikace a rozvoj technického talentu, apod.) pro zvýšení zájmu žáků o technické obory. V rámci tohoto cíle budou zároveň podporovány aktivity na zvýšení zájmu žáků ZŠ a studentů gymnázií o studium přírodovědných oborů.

## **Indikátory specifického cíle a jejich cílové hodnoty do roku 2020:**

**Zvýšení podílu studentů studujících technické a přírodovědné obory na SŠ a VŠ: o 20 %** (kumulativně za období 2013 – 2020 - vzhledem k dostupnosti údajů o obsazenosti jednotlivých druhů SŠ a VŠ v uvedených letech vždy za předchozí rok budou sledovány údaje za období 2012 – 2019; v případě technických oborů se jedná o strojírenské, IT, elektrotechnické a stavební studijní obory)

**Počet upravených studijních plánů na technických SŠ: 10**

### **SC B4 Propagace a medializace problematiky VaVa**

**Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Tento cíl má za úkol zvýšit povědomí a popularitu problematiky výzkumu, vývoje a inovací u široké i odborné veřejnosti v Kraji Vysočina, které je v současné době velmi nízké, jak vyplývá z terénního šetření znalostních institucí, intermediárních institucí pro podporu inovací a terénního šetření firem. S tím samozřejmě souvisí i propagace samotné RIS Kraje Vysočina a jejích dílčích aktivit. V návaznosti na SWOT analýzu se tento cíl snaží eliminovat jednu ze slabých stránek, kterou je nedostatečné povědomí široké i odborné veřejnosti o problematice výzkumu, vývoje a inovací.

**Popis cíle:**

Nedílnou součástí každé RIS jsou také nástroje na podporu propagace konkrétních realizovaných aktivit či projektů RIS a také samotných výzkumných projektů firem, vysokých škol, výzkumných ústavů a jejich výsledků jak v rámci Kraje Vysočina, tak i mimo něj. Propagační aktivity budou určeny vybraným cílovým skupinám, vůči nimž budou nastaveny relevantní propagační nástroje.

**Indikátor specifického cíle: počet zpracovaných propagačních plánů**

**Cílová hodnota do roku 2020: 8** (pro jednotlivá léta realizace RIS)

### **Prioritní oblast C – Mezinárodní spolupráce**

Tato prioritní oblast zahrnuje dva specifické cíle na podporu zapojení znalostních institucí a firem na území Kraje Vysočina do mezinárodních výzkumných sítí a také konkrétních výzkumných projektů.

#### **SC C1 Podpora navázání mezinárodních kontaktů a účasti v mezinárodních projektech VaV**

**Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Daný cíl reaguje na nedostatečné zapojení znalostních institucí a firem do mezinárodních výzkumných aktivit/projektů, jak bylo identifikováno v terénním šetření znalostních institucí, intermediárních institucí pro podporu inovací a firem. V návaznosti na SWOT analýzu se cíl snaží eliminovat slabou stránku – nedostatečné zapojení znalostních institucí a firem do mezinárodních výzkumných sítí a zároveň stimulovat příležitost – získání dostatečného množství evropských prostředků na výzkum, vývoj a inovace v příštím programovacím období a jejich efektivní využití.

**Popis cíle:**

Daný specifický cíl se zaměřuje na zprostředkování příležitostí pro školy, výzkumné ústavy, firmy a další subjekty z Kraje Vysočina pro zapojení se do mezinárodních partnerství a projektů výzkumu a vývoje, které budou znamenat přínos pro ně samotné i pro Kraj Vysočina. Nedílnou součástí tohoto cíle bude také poskytování informačních a poradenských služeb o evropských a národních programech na podporu mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji.

**Indikátory specifického cíle a jejich cílové hodnoty do roku 2020:****Počet příležitostí k zapojení se do projektů mezinárodní spolupráce ve VaV: 64****Počet mezinárodních projektů VaV s účastí subjektů z Kraje Vysočina: 24****SC C2 Podpora exportních aktivit firem s inovačním potenciálem****Popis výchozí situace, návaznost na zjištění analytické části a SWOT analýzu:**

Tento projekt reaguje na zjištění z terénního šetření firem, kterým je potřeba větší asistence při podpoře exportních aktivit firem. V návaznosti na SWOT analýzu se cíl zaměřuje na využití příležitosti – možnosti napojení firem na další mezinárodní dodavatelské řetězce (kromě stávajících) a také na další posílení jedné ze silných stránek – postupný růst inovativních podniků v Kraji Vysočina.

**Popis cíle:**

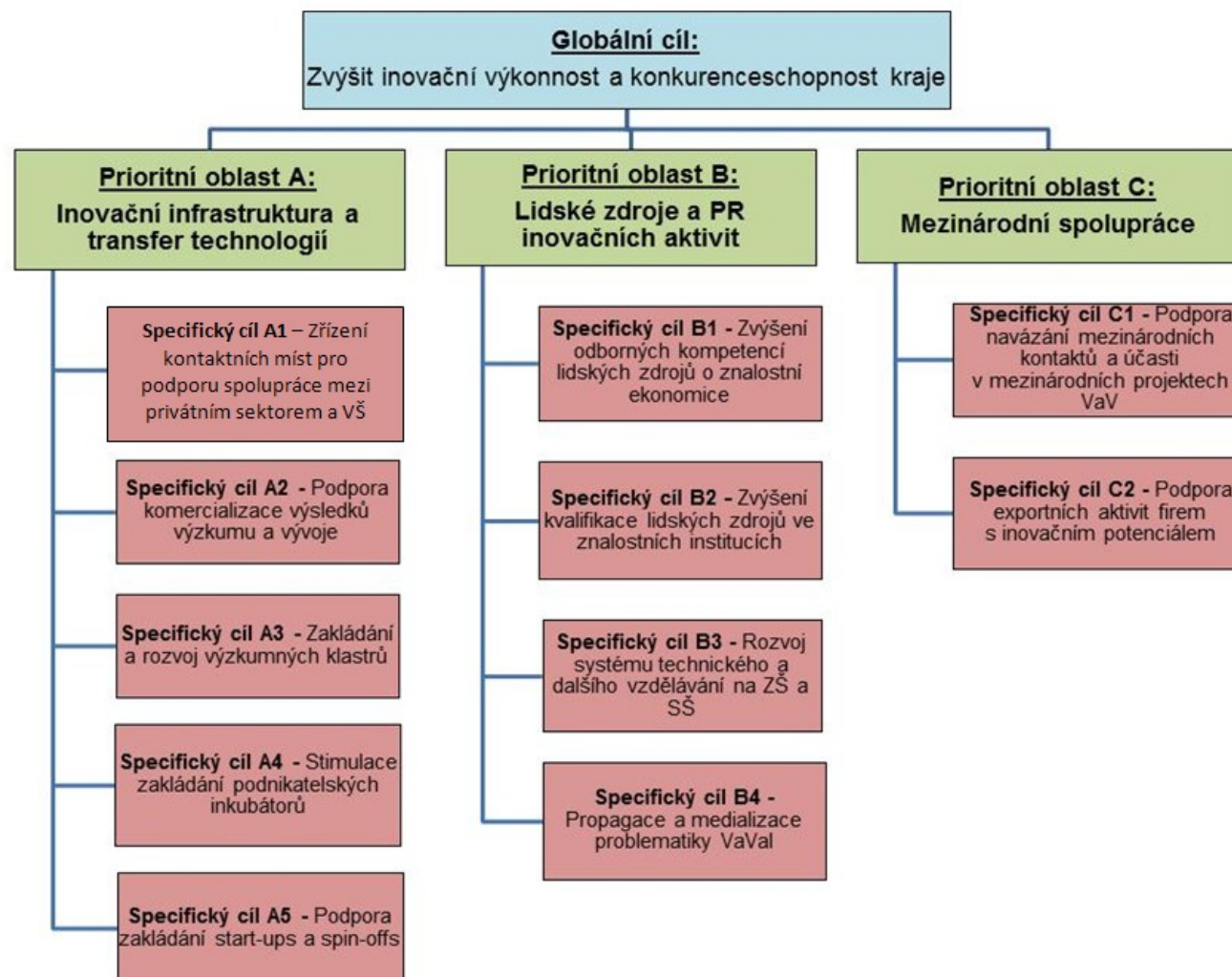
Nové či výrazně zdokonalené inovativní výrobky, služby a technologie musí být v dnešní globální ekonomice uplatnitelné na zahraničních trzích. Za tohoto předpokladu je nezbytné podporovat export zejména malých a středních firem, které disponují sofistikovanými produkty, které mají potenciál prosadit se na mezinárodních trzích. Bude se jednat především o aktivity formou informačního a poradenského servisu o exportních příležitostech pro tyto firmy, pořádání seminářů věnovaných konkrétním exportním lokalitám majícím pro firmy z Kraje Vysočina zásadní význam vzhledem k jejich odvětvovému zaměření a portfoliu výrobků a také pořádání misí přímo do těchto exportních lokalit a do světových center excelence v odvětvových oblastech klíčových pro Kraj Vysočina. Do tohoto cíle budou také zařazeny aktivity v oblasti technology foresight, tzn. odborné analýzy předvídání budoucího vývoje technologií a poptávky po nich na zahraničních trzích v odvětvích klíčových pro Kraj Vysočina. Tyto aktivity budou sloužit především inovačním malým a středním firmám jako znalostní podpora pro zacílení jejich výzkumných, vývojových a obchodních aktivit vůči stávajícím i novým potenciálním klientům v budoucnosti.

**Indikátory specifického cíle a jejich cílové hodnoty do roku 2020:****Počet poskytnutých služeb firmám pro podporu exportu: 800 (za období 2013 – 2020)****Počet zpracovaných sumárních foresightových zpráv: 12 (třikrát za čtyři dílčí odvětví)****Počet realizovaných foresight workshopů: 12 (třikrát za čtyři dílčí odvětví)**



Následující schéma přehledně zobrazuje strukturu cílů a prioritních oblastí RIS Kraje Vysočina.

Obr. 1 – Struktura RIS



## IMPLEMENTACE RIS

Tato kapitola popisuje věcný i organizační rámec implementace RIS, a to konkrétně rozvojové projekty RIS a řízení realizace RIS.

### Rozvojové projekty RIS

Rozvojové projekty RIS naplňují uvedené specifické cíle. Tyto projekty jsou zahrnuty v příloze č. 1 – Seznam rozvojových projektů RIS Vysočina na léta 2013 – 2020. Projekty jsou v příloze popsány formou projektových listů, které obsahují přesný popis obsahové náplně projektu, garanta projektu, indikátor naplnění projektu a jeho cílovou hodnotu, harmonogram realizace projektu, rozpočet a zdroje financování. Tento seznam projektů bude průběžně doplňován a upravován dle aktuálních potřeb Kraje Vysočina během realizace RIS v letech 2013 – 2020.

Realizace projektů bude v závislosti na jejich charakteru rozdělena mezi jednotlivé subjekty inovačního systému Kraje Vysočina (krajský úřad, vysoké školy, hospodářská komora, firmy, ad.).

### Řízení realizace RIS

Realizace RIS bude zajištěna formou dvoustupňové řídicí struktury:

#### 1. Rada pro inovace Kraje Vysočina

Rada pro inovace bude vrcholovým orgánem řízení realizace RIS, který bude složen ze zástupců Kraje Vysočina, vysokých škol, výzkumných ústavů, inovačních firem, klastrových iniciativ, hospodářské komory, regionální rozvojové agentury a dalších relevantních organizací. Rada pro inovace bude:

- určovat hlavní směry realizace RIS,
- rozhodovat o nových projektech RIS a jejich zařazení do seznamu projektů,
- určovat garanty těchto projektů,
- průběžně vyhodnocovat realizaci těchto projektů a tím i naplňování specifických cílů a globálního cíle RIS.

#### 2. Krajský úřad Kraje Vysočina, odbor regionálního rozvoje

Odbor regionálního rozvoje Krajského úřadu Kraje Vysočina bude plnit výkonnou funkci při realizaci RIS a bude zajišťovat zejména:

- Organizaci setkání Rady pro inovace Kraje Vysočina (dvakrát ročně),
- Monitoring a hodnocení realizace projektů RIS a naplňování cílů RIS (příprava podkladů pro Radu pro inovace),
- Návrh nových rozvojových projektů RIS (k projednání v Radě pro inovace),
- Pořádání dalších akcí na podporu zvyšování povědomí o aktivitách v oblasti výzkumu, vývoje a inovací za účelem posílení partnerství subjektů inovačního systému Kraje Vysočina (semináře, workshopy).

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha č. 1 – Seznam rozvojových projektů RIS Kraje Vysočina na léta 2013 - 2020